

 MUNICIPIO DE ANAPOIMA	MUNICIPIO DE ANAPOIMA – CUNDINAMARCA SECRETARIA DE CONTRATACION			
	ESTUDIO DEL SECTOR	CÓDIGO: 120	Página 1 de 9	
		VERSIÓN: 1	FECHA:	

Estudio de Mercado para el proyecto

“SUMINISTRO DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN PARA EL PROGRAMA DE SUBSIDIO MUNICIPAL PARA LA VIVIENDA EN ESPECIE (SMVE) EN EL MUNICIPIO DE ANAPOIMA – CUNDINAMARCA A Precio Unitario Y Monto Agotable”.

Tabla de Contenido

- I. Introducción
- II. Definiciones
- III. Estudio del Sector
 - A. Aspectos Generales del Mercado
 - B. Estudio de Oferta
 - (a) Información Económica
 - b) Indicadores financieros y organizacionales de las empresas sector de construcción
 - C. Análisis de Demanda
- IV. Conclusiones del Estudio del Mercado
- V. Referencias y Fuentes

 MUNICIPIO DE ANAPOIMA	MUNICIPIO DE ANAPOIMA – CUNDINAMARCA SECRETARIA DE CONTRATACION		
	ESTUDIO DEL SECTOR	CÓDIGO: 120	Página 2 de 9
		VERSIÓN: 1	FECHA:

I. Introducción

El Municipio de Anapoima determinó la necesidad de llevar a cabo un Proceso de Contratación para realizar el proyecto denominado **“SUMINISTRO DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN PARA EL PROGRAMA DE SUBSIDIO MUNICIPAL PARA LA VIVIENDA EN ESPECIE (SMVE) EN EL MUNICIPIO DE ANAPOIMA – CUNDINAMARCA A PRECIO UNITARIO Y MONTO AGOTABLE”**. Por tanto, conocer cómo funciona el sector de la construcción en Colombia es de vital importancia para determinar cuáles son los potenciales proveedores del suministro. En específico, interesa conocer más a profundidad el sector de las obras civiles, cuáles son los elementos que componen la oferta y la demanda y cuáles son las condiciones actuales del mercado.

De esta manera, el Municipio de Anapoima, analiza bases de datos del SIREM, el SIIF y el SECOP para determinar cómo puede satisfacer esta necesidad de forma óptima. Por medio del conocimiento de todos los aspectos del sector, Esta entidad estima los diferentes indicadores económicos que son deseables dentro del sector, para poder determinar cuáles son las empresas que pueden cumplir con el contrato de forma adecuada y eficiente.

II. Definiciones

Las expresiones utilizadas en el presente documento con mayúscula inicial deben ser entendidas con el significado que a continuación se indica. Los términos definidos son utilizados en singular y en plural de acuerdo como lo requiera el contexto en el cual son utilizados. Otros términos utilizados con mayúscula inicial deben ser entendidos de acuerdo con la definición contenida en el Decreto 1082 de 2015. Los términos no definidos a continuación deben entenderse de acuerdo con su significado natural y obvio.

Definiciones	
SIIF	Sistema Integrado de Información Financiera del Ministerio de Hacienda y Crédito Público
SIREM	Sistema de Información de Registro Empresarial de la Superintendencia de Sociedades
SECOP	Sistema Electrónico para la Contratación Pública
DANE	Departamento Administrativo Nacional de Estadística
CAMACOL	Cámara Colombiana de la Construcción

III. Estudio del Sector

A. Aspectos Generales del Mercado

El banco de la Republica realiza la clasificación de los sectores económicos de la siguiente manera:

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo a los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

www.anapoima-cundinamarca.gov.co
contratos@anapoima-cundinamarca.gov.co
Calle 2 N° 3-36 Tel. 8993-733 Ext. 226-113
Código Postal 25 26 40

	MUNICIPIO DE ANAPOIMA – CUNDINAMARCA SECRETARIA DE CONTRATACION		
	ESTUDIO DEL SECTOR	CÓDIGO: 120	Página 3 de 9
		VERSIÓN: 1	FECHA:

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

Sector primario o sector agropecuario,
Sector secundario o sector industrial
Sector terciario o sector de servicios.

Para efectos del presente proceso se tendrá en cuenta la división sectorial según la actividad económica.

Teniendo en cuenta la naturaleza y destinación de los bienes, se ubicará en el sector construcción.

El sector de la construcción se divide en dos subsectores: edificaciones y obras civiles.

El subsector de edificaciones: agrupa edificaciones residenciales tanto a nivel urbano como rural, edificios no residenciales, reparación de edificios, mantenimientos, y alquiler de equipos de construcción.

El subsector de Obras civiles: agrupa los trabajos asociados con la ingeniería civil, como la construcción de carreteras, vías férreas, puertos y tuberías.

En los últimos años, el sector de la construcción ha presentado en promedio el 5% del PIB. En términos de participación en el PIB de la construcción, el subsector de obras civiles representó 64% y el subsector de edificaciones 36%.

Entre los determinantes de la demanda por construcción se pueden resaltar la tasa de interés hipotecaria, los desembolsos de crédito, y la percepción de estabilidad de ingresos futuros. Los principales determinantes de la oferta por su parte son el precio de la vivienda, el costo de insumos el déficit habitacional, entre otros.

A continuación, se revisarán los aspectos generales señalados, que resulten relevantes en el proceso de contratación teniendo en cuenta fuentes de información estadísticas oficiales como lo son el DANE, SIREM, ANDI, entre otros.

Tras varios años de crecimiento decepcionante, en 2019 se produjo un significativo cambio de tendencia a nivel global que reflejaría la posibilidad de estar dejando definitivamente atrás los últimos coletazos de la gran recesión e indicando una nueva etapa de mayor dinamismo, EEUU alcanza el pleno empleo, las incertidumbres políticas apenas afectan a la economía de la UE, Japón empieza a recoger algunos frutos de la estrategia Abenomics, China maneja eficazmente la transformación de su modelo productivo, la India continua creciendo a gran velocidad, el Sudoeste de Asia sigue con su fuerte dinamismo y tanto Rusia como Brasil logran salir de las intensas recesiones sufridas los años anteriores. Este escenario positivo se ha reflejado en el incremento del precio de las commodities, en especial del petróleo, cuyo barril ya se ha estabilizado por encima de los 60 dolores tras el acuerdo entre la OPEP y Rusia para limitar su producción, así como en el aumento del 3,6% en el volumen del comercio mundial. En este contexto, sólo la baja inflación (Que se resiste a superar los objetivos marcados por los principales bancos centrales pese a las extraordinariamente laxas condiciones monetarias de la última década, lo que refleja una insuficiencia de demanda y los estragos del aumento de la desigualdad) impide decir que hayamos entrado en un nuevo círculo virtuoso de crecimiento.

Las últimas previsiones lanzadas por el FMI para 2019, en las que el organismo internacional ha modificado a alza sus pronósticos de hace un año, dan continuidad a dicho escenario, en la medida en que auguran una mayor

www.anapoima-cundinamarca.gov.co
contratos@anapoima-cundinamarca.gov.co
Calle 2 N° 3-36 Tel. 8993-733 Ext. 226-113
Código Postal 25 26 40

	MUNICIPIO DE ANAPOIMA – CUNDINAMARCA SECRETARIA DE CONTRATACION			
	ESTUDIO DEL SECTOR	CÓDIGO: 120	Página 4 de 9	
		VERSIÓN: 1	FECHA:	

aceleración por parte de las economías emergentes y cierta estabilización en el crecimiento del bloque de las desarrolladas. Aunque el nivel de endeudamiento mundial sigue aumentando (en el tercer trimestre de 2017 se alcanzo un nuevo récord de 193 billones de euros, el 318% del PIB mundial), el crédito vuelve a crecer con fuerza y algunos países podrían estar sembrando las semillas de nuevas burbujas inmobiliarias.

Para 2019 y 2020, el crecimiento mundial está proyectado en 3,9%, aunque la cifra global hace pensar que las perspectivas mundiales no han cambiado desde entonces, las revisiones subyacentes apuntan a una evolución de las perspectivas según cada economía. El pronostico de base supone que, a pesar de una construcción gradual, las condiciones financieras conservan una tendencia favorable, con presiones aisladas determinadas por las diferencias de los fundamentos económicos.

Se presume que la normalización de la política monetaria de las economías avanzadas seguirá su curso sin altibajos y con comunicaciones claras.

B. Estudio De La Oferta:

El Municipio de Anapoima, Cundinamarca utilizó una muestra de 500 empresas del sector de la construcción a partir de la información publicada en el Sistema de Información de Registro Empresarial de la Superintendencia de Sociedades –SIREM-. Esta muestra contiene empresas de todos los tamaños empresariales y de todo el país. Con esta información se realizó un análisis gráfico con histogramas para analizar el comportamiento del sector en cada uno de los indicadores de que tratan el Decreto 1082 de 2015. Así, se definieron los rangos donde se encuentra la mayor concentración de las empresas y se estudió la distribución de los datos dentro de estos rangos para finalmente establecer los límites inferiores o superiores para cada indicador de capacidad financiera y organizacional.

De la muestra representativa de empresas del sector de la construcción el 49.54% se ubica en Bogotá, seguido por Antioquia con el 13.68% y el departamento de Atlántico con 9.06%. En cuanto al tamaño de las empresas, el sector está compuesto en un 73.38% por MiPymes y en un 26.62% por empresas grandes.

(a) Información Económica

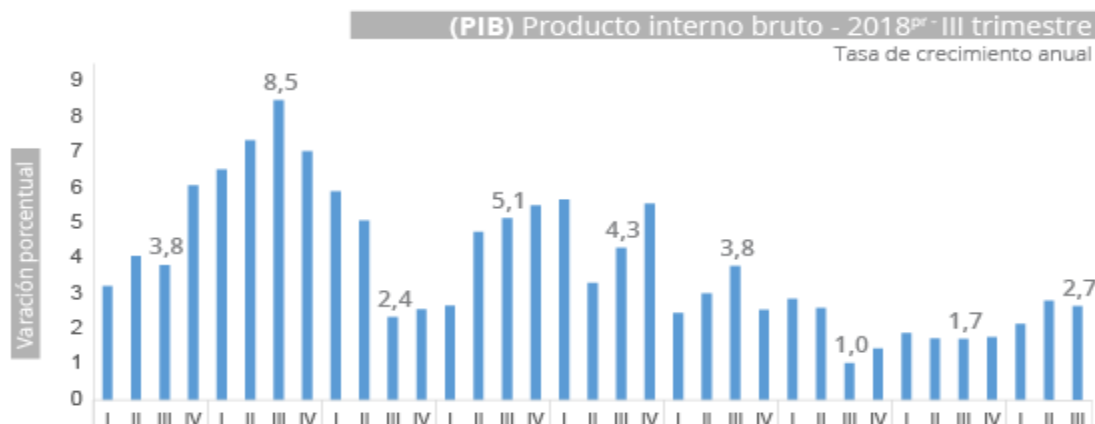
El sector de la construcción en Colombia está dividido en tres subsectores: (i) construcción de obras civiles, que incluye la construcción de edificaciones; (ii) construcción de obras residenciales y; (iii) adecuación de obras de construcción. Conociendo esto, La Entidad estudió la distribución de los proveedores por subsector y tamaño de la empresa con datos del 2016 a 2020.

	2016	2017	2018	2019	2020
Construcción de obras civiles	230	249	501	218	93
Adecuación de obras	25	83	112	193	95
Construcción de obras residenciales	43	181	195	311	116
TOTAL	298	513	808	722	304

Fuente información SIREM

www.anapoima-cundinamarca.gov.co
contratos@anapoima-cundinamarca.gov.co
 Calle 2 N° 3-36 Tel. 8993-733 Ext. 226-113
 Código Postal 25 26 40

 MUNICIPIO DE ANAPOIMA	MUNICIPIO DE ANAPOIMA – CUNDINAMARCA SECRETARIA DE CONTRATACION			
	ESTUDIO DEL SECTOR	CÓDIGO: 120	Página 5 de 9	
		VERSIÓN: 1	FECHA:	



Durante lo corrido de 2018, el crecimiento del Producto Interno Bruto fue de 2,5%, respecto al mismo periodo del año anterior. Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto, en su serie corregida de efecto estacional y calendario, creció 0,2%.

Los departamentos que registraron las menores tasas de desempleo fueron Bolívar (6,4%), La Guajira (6,5%) y Santander (6,8%).

Cundinamarca

Serie anual

Concepto	Promedio enero - diciembre																
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
% población en edad de trabajar	74,6	75,2	75,8	76,4	77,0	77,4	77,8	78,2	78,5	78,8	79,0	79,2	79,4	79,6	79,7	79,9	80,1
TGP	60,7	63,3	64,8	62,1	60,2	62,8	60,2	63,2	68,4	70,9	69,7	69,6	69,1	71,5	71,4	69,8	70,5
TO	51,3	51,2	54,6	53,1	54,1	56,7	53,5	57,2	61,2	63,7	62,8	63,1	63,3	65,5	65,8	64,2	64,9
TD	15,5	19,0	15,8	14,4	10,2	9,7	11,2	9,5	10,6	10,1	9,9	9,4	8,3	8,4	7,9	8,1	8,0
T.D. Abierto	14,2	17,7	13,6	13,1	9,0	7,1	10,1	8,8	9,8	9,3	8,9	8,6	7,5	7,8	7,4	7,8	7,7
T.D. Oculto	1,3	1,3	2,1	1,2	1,2	2,6	1,1	0,8	0,8	0,8	1,0	0,8	0,8	0,6	0,5	0,3	0,3
Tasa de subempleo subjetivo	29,1	29,2	37,6	36,4	30,7	40,6	35,6	32,3	36,5	38,5	40,6	40,8	34,5	35,4	32,1	29,1	27,7
Insuficiencia de horas	16,0	16,3	20,9	17,2	14,0	17,0	12,4	10,7	14,8	15,6	16,3	17,6	13,8	14,3	13,9	10,8	11,7
Empleo inadecuado por competencias	2,5	3,5	4,8	4,8	3,7	11,6	16,7	15,0	19,8	24,6	24,7	30,2	21,6	18,5	21,1	21,3	16,5
Empleo inadecuado por ingresos	23,5	21,7	27,2	30,0	24,8	33,5	31,2	28,4	30,1	31,7	34,0	34,1	27,9	29,4	25,7	24,3	21,7
Tasa de subempleo objetivo	8,0	14,0	15,9	15,8	11,1	10,7	9,8	9,8	14,1	15,2	15,3	14,5	11,8	14,4	13,1	12,0	12,5
Insuficiencia de horas	4,9	7,8	9,0	8,1	5,1	5,5	4,2	3,8	7,1	7,4	7,4	7,6	6,0	7,2	6,9	4,9	6,3
Empleo inadecuado por competencias	0,6	1,7	1,8	2,4	1,5	3,2	4,8	4,6	7,6	9,5	9,4	10,1	7,4	7,7	8,2	8,8	7,1
Empleo inadecuado por ingresos	6,3	10,0	10,1	12,3	9,0	8,5	8,4	8,6	10,9	11,9	12,2	11,0	8,7	11,3	9,6	10,0	9,4
Población total	2.13	2.17	2.21	2.25	2.29	2.33	2.37	2.41	2.45	2.49	2.53	2.57	2.61	2.65	2.69	2.73	2.78
	4	5	6	6	6	5	4	3	3	3	3	4	5	5	7	8	0
Población en edad de trabajar	1.59	1.63	1.68	1.72	1.76	1.80	1.84	1.88	1.92	1.96	2.00	2.03	2.07	2.11	2.15	2.18	2.22
	3	6	0	4	8	7	7	6	5	4	1	9	6	3	0	8	6

 MUNICIPIO DE ANAPOIMA	MUNICIPIO DE ANAPOIMA – CUNDINAMARCA SECRETARIA DE CONTRATACION														
	ESTUDIO DEL SECTOR					CÓDIGO: 120					Página 6 de 9				
						VERSIÓN: 1					FECHA:				



Población económicamente activa	966	1.035	1.089	1.070	1.064	1.135	1.111	1.192	1.318	1.392	1.396	1.419	1.433	1.510	1.535	1.528	1.569
Ocupados	816	838	917	916	956	1.024	987	1.078	1.179	1.251	1.257	1.286	1.315	1.383	1.414	1.405	1.444
Desocupados	150	197	172	154	108	111	124	113	139	141	138	134	119	127	121	123	125
Abiertos	138	183	149	141	96	81	112	104	129	129	124	122	107	117	113	119	120
Ocultos	12	14	23	13	13	30	12	9	10	11	14	11	11	10	8	4	5
Inactivos	626	601	591	654	704	673	735	695	608	572	606	619	642	603	615	660	656
Subempleados Subjetivos	281	302	410	390	327	461	396	385	481	536	567	579	495	535	492	444	435
Insuficiencia de horas	154	169	227	184	149	193	137	128	196	217	228	250	198	216	213	165	184
Empleo inadecuado por competencias	24	37	53	52	39	131	186	178	261	342	344	428	310	279	324	325	259
Empleo inadecuado por ingresos	227	224	296	321	264	381	347	339	397	441	475	484	400	443	395	370	341
Subempleados Objetivos	77	145	173	169	119	122	109	117	186	211	214	206	169	218	200	183	196
Insuficiencia de horas	48	80	98	87	54	63	46	46	93	103	103	108	86	108	106	74	98
Empleo inadecuado por competencias	6	18	19	25	16	36	54	54	100	132	131	144	106	117	125	134	111
Empleo inadecuado por ingresos	61	103	109	131	96	97	94	102	144	166	170	156	124	170	148	152	147

b) Indicadores financieros y organizacionales de las empresas sector de construcción.

El Municipio de Anapoima tomó una muestra basada en procesos realizados por la entidad desde el año 2016, al igual que de otras entidades con objeto similar al presente proceso, cuyo valor presupuestal superan los mil millones y calculó los rangos mínimos y máximos de los diferentes índices financieros y organizacionales para el sector de construcción, así:

Identificación SECOP	Entidad	Endeudamiento	Liquidez	Razón de cobertura	Rentabilidad del activo	Rentabilidad del pasivo
		<=	>=	>=	>=	>=
17-1-184010	Anapoima	0.08	10	50	0,10	0,10
18-1-186810	Anapoima	0.50	2	10	0,10	0,10
18-1-186033	Anapoima	0.25	10	10	0,05	0,05
16-1-164627	Anapoima	0.40	2	5	0,04	0,04
15-1-143479	Anapoima	0.20	20	1	5	5
18-1-190631	Mosquera	0.40	2	3	7	10
16-1-165805	Chía	0.40	3	1	0,20	0,20
17-1-185215	Girardot	0.40	6	10	0,10	0,10
15-1-147532	Ubaté	0.20	50	4	0,06	0,06
18-15-8565306	E.P.C.	0.60	1.5	3	0,08	0,03
Rango Mínimo		0.08	2	1	0.04	0.04
Rango Máximo		0.60	50	50	0.20	0.20

 MUNICIPIO DE ANAPOIMA	MUNICIPIO DE ANAPOIMA – CUNDINAMARCA SECRETARIA DE CONTRATACION			 Anapoima Vamos por la Equidad Social
	ESTUDIO DEL SECTOR	CÓDIGO: 120	Página 7 de 9	
		VERSIÓN: 1	FECHA:	

1. Indicadores capacidad financiera:

- Índice de liquidez: La muestra evidencia el rango más representativo de liquidez está entre 2 y 50, adicionalmente dentro de este rango se encuentra una distribución uniforme de los datos. Por esto El Municipio de Anapoima para el presente Proceso de Contratación exige un indicador mayor o igual a 5. Es decir, los proponentes que tengan una liquidez mayor o igual a 5 quedan habilitados con respecto a este indicador.
- Índice de endeudamiento: El 53% de la muestra tiene niveles de endeudamiento mayores al 20%. Adicionalmente el 35% de la muestra tiene endeudamientos entre el 40% y 60%. Por esto para este Proceso de Contratación exige un indicador menor o igual a 40%. Es decir, los proponentes que tengan un endeudamiento menor o igual a 40% quedan habilitados con respecto a este indicador

2. Indicadores capacidad Organizacional:

- Rentabilidad del activo: La muestra evidencia una uniformidad de los datos alrededor de los primeros rangos positivos comenzando en cero. Por lo tanto, para este Proceso de Contratación exige un indicador mayor a 14 Es decir, los proponentes que tengan una rentabilidad del activo mayor a 14 quedan habilitados con respecto a este indicador.
- Rentabilidad del patrimonio: La muestra evidencia una uniformidad de los datos alrededor de los primeros rangos positivos comenzando en cero. Por lo tanto, para este Proceso de Contratación exige un indicador mayor a 10. Es decir, los proponentes que tengan una rentabilidad del activo mayor a 10 quedan habilitados con respecto a este indicador.

C. ANALISIS DE LA DEMANDA:

El aumento de la demanda interna (sobre todo de la inversión, que ha sido un componente importante de la recuperación mundial) continuara con fuerte paso, inclusive a pesar de que el crecimiento del producto global se desaceleraría en algunos casos en los que ha superado la tendencia durante varios trimestres. El pronóstico de base, los efectos contractivos directos de las medidas de comercio exterior previstos y anunciadas recientemente serían leves, ya que por el momento esas medidas afectan apenas a una proporción muy pequeña del comercio internacional.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el valor agregado de la actividad de construcción creció 6,5% en su serie corregida de efecto estacional y calendario, comportamiento explicado por la siguiente dinámica: • Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales creció 10,9%. • Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil (alquiler de maquinaria y equipo de construcción con operadores) creció 7,8%. • Construcción de carreteras y vías de ferrocarril, de proyectos de servicio público y de otras obras de ingeniería civil creció 4,4%:

	MUNICIPIO DE ANAPOIMA – CUNDINAMARCA SECRETARIA DE CONTRATACION		
	ESTUDIO DEL SECTOR	CÓDIGO: 120	Página 8 de 9
		VERSIÓN: 1	FECHA:

En el tercer trimestre de 2020, el Producto Interno Bruto, en su serie original, creció 2,7% respecto al mismo periodo de 2019

Durante el tercer trimestre de 2020, los pagos en obras civiles registraron una disminución de 1,7%, frente al mismo trimestre de 2019.



Durante el tercer trimestre de 2019, el grupo de otras obras de ingeniería disminuyó en 8,8% sus pagos y restó 0,9 puntos porcentuales a la variación anual. La categoría que más incidió en este resultado fue la construcción, mantenimiento, reparación y adecuación de parques y escenarios deportivos.

Para el sector de las obras civiles, analizando los datos sobre compromisos en el SIIF, las principales Entidades Estatales que demandan servicios de construcción son:

- ✓ Instituto Nacional de Vías –INVIAS.
- ✓ Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil.
- ✓ Unidad de Servicios Penitenciarios y Carcelarios -USPEC.
- ✓ Ministerio de Minas y Energía.

De acuerdo a CAMACOL, Colombia Construcción en Cifras: La información disponible compila las series más relevantes sobre la cadena de valor de la construcción, por regiones, para lo cual se extrae la región de Cundinamarca, así:

 MUNICIPIO DE ANAPOIMA	MUNICIPIO DE ANAPOIMA – CUNDINAMARCA SECRETARIA DE CONTRATACION			
	ESTUDIO DEL SECTOR	CÓDIGO: 120	Página 9 de 9	
		VERSIÓN: 1	FECHA:	

CUNDINAMARCA				
Año	Edificaciones	Obras Civiles	PIB Construcción	PIB Departamental
2000	110	595	736	14.588
2001	71	756	870	15.192
2002	99	555	681	15.502
2003	142	454	614	16.291
2004	185	252	441	16.786
2005	194	177	371	17.633
2006	238	198	436	18.467
2007	370	307	676	19.999
2008	604	321	930	21.327
2009	573	319	896	21.391
2010	472	305	777	22.517
2011	818	343	1.187	24.499
2012	915	403	1.343	25.391
2013	1.081	469	1.582	26.418
2014	1.013	458	1.496	27.276
2015	1.023	508	1.541	28.006
2016	1.141	554	1.711	28.750

IV. CONCLUSIONES DEL ESTUDIO DEL MERCADO

El sector de construcción en Colombia muestra un buen crecimiento y un dinamismo que impulsa el empleo, gracias en gran parte, al aumento que tuvo el subsector de las obras civiles y los incentivos que se dan a la compra de vivienda. Así, y basados en una muestra de 500 empresas registradas en el SIREM, El Municipio de Anapoima hizo un análisis sobre las características principales del sector teniendo en cuenta los factores de oferta y demanda, para establecer unos rangos límite de los indicadores financieros y organizacionales que deben cumplir los potenciales proponentes.

VI. REFERENCIAS Y FUENTES

- ✓ Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Boletín técnico: Indicadores económicos alrededor de la construcción – III trimestre de 2018.
- ✓ Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Boletín técnico: Indicador de inversión en obras civiles – III trimestre de 2018.
- ✓ Sistema de Información de Registro Empresarial de la Superintendencia de Sociedades – SIREM.
- ✓ Sistema Integrado de Información Financiera del Ministerio de Hacienda y Crédito Público – SIIF.
- ✓ Cámara Colombiana de la Construcción (CAMACOL).

NOTA: ESTE DOCUMENTO ES SOLAMENTE INFORMATIVO, EL PROPONENTE A ESTE PROCESO DEBE TENER EN CUENTA LOS REQUISITOS DEL PLIEGO DE CONDICIONES QUE DE ACUERDO AL CRONOGRAMA ESTARÁ PUBLICADO.

www.anapoima-cundinamarca.gov.co
contratos@anapoima-cundinamarca.gov.co
Calle 2 N° 3-36 Tel. 8993-733 Ext. 226-113
Código Postal 25 26 40